

第四章 关怀与鼓励



LEADERSHIP CARE

领导关怀

关怀让我们信心百倍，鼓励使我们激情满怀，在加西亚13的发展历程中，每一项成绩的获取，无不倾注着各级领导的殷殷关怀与期望以及社会各界的热情关注，加西亚一如既往的坚持走“我们只造断路器”的路线，在“利他 共赢”的经营哲学总纲指引下，在成本致胜，质量致胜，技术致胜的战略规划中，蓬勃向上，跃然成为断路器行业的一颗璀璨明珠。



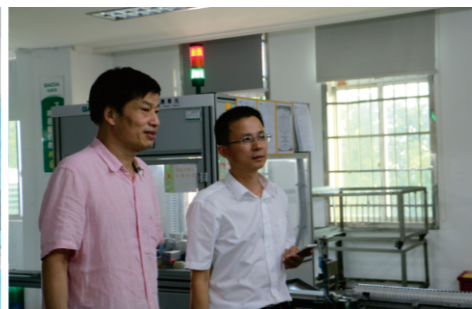
浙江省政府孟刚秘书长考察加西亚



原温州市市长陈金彪考察加西亚
正泰集团南存辉董事长陪同(左一)



乐清市市委书记林晓峰考察加西亚



乐清市质监局王守根局长考察加西亚



乐清市蔡市长考察加西亚



市商务局领导考察加西亚



市出入境检验检疫局陈文荣局长考察加西亚

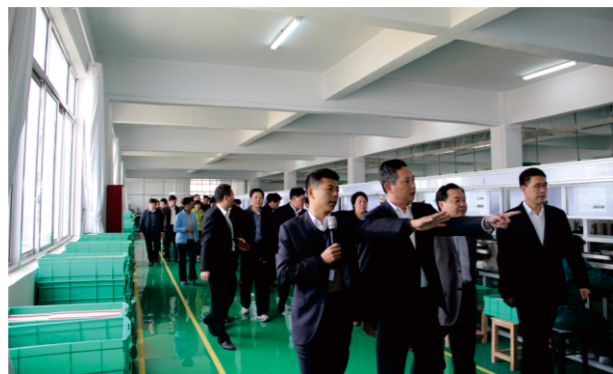


温州海关王关长考察加西亚



ENTERPRISE HONOR AND INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS 企业荣誉与知识产权

江西省人大朱秉发副主任考察加西亚



上饶市市委书记陈俊卿考察鄱阳加西亚



鄱阳县县委书记张之良考察加西亚迪隆汽车4S店



鄱阳县胡斌县长调研加西亚



鄱阳县常务副县长潘表光考察鄱阳加西亚

企业荣誉



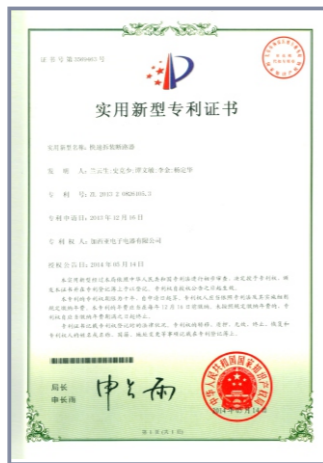
COLLECTION HONORS THE PAST
TO CREATE A BRILLIANT TOMORROW
珍藏过去的荣誉 创造明日的辉煌



知识产权



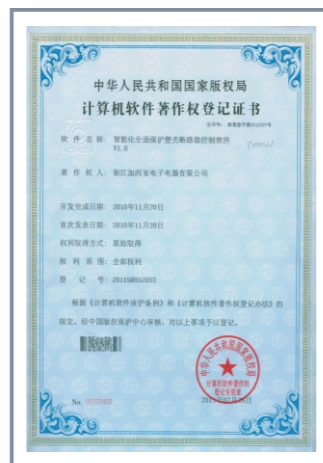
发明专利 12项



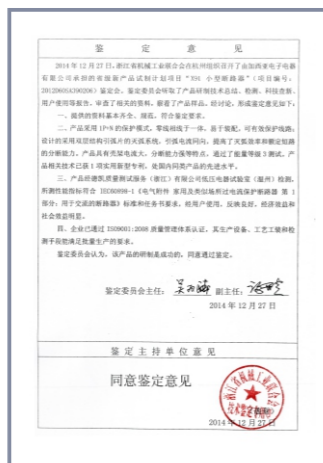
实用新型专利 57项



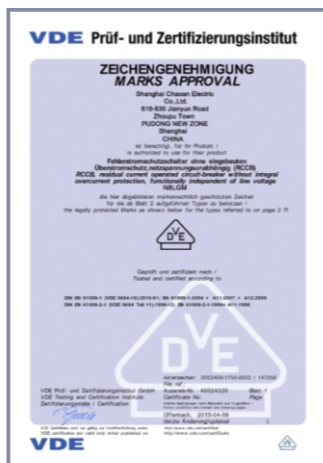
外观专利 59项



软件著作权 1项



省级新产品 32项



VDE认证 3项

知识产权在社会生活中的作用随着我国经济的发展和社会的进步已经越来越受到人们的重视，对于企业利用好知识产权，可以为企业节约研发时间，节约研发经费。知识产权是企业和经济主体的生命线，知识产权不是我们可以轻易突破的，知识经济时代,知识产权作为一个企业乃至国家提高核心竞争力的战略资源，凸现出前所未有的重要地位。



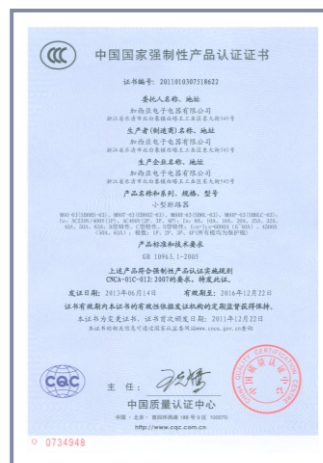
SEMKO认证 2项



CB认证 28项



CE认证 5项



CCC认证 49项



KEMA认证 33项



TUV认证 12项



ROHS认证 1项



PCT认证 2项



商标注册证

情系汶川，共济风雨



特大的汶川大地震，牵动着加西亚全体职工的心。图为“情系汶川，共济风雨”的捐资救灾活动。

资助困难员工



自党支部、工会成立以后组织成立“爱心联合会”向职工发放困难补助金。几年来受补助员工达300人次,发放额20多万元。

一方有难,八方支援



2011年公司党支部组织的捐款活动，共为因车祸而死亡的罗文家属筹集捐款26777元。（图为各部门同仁为罗文家属捐资）

慰问敬老院老人、儿童福利院



加西亚电子电器有限公司党支部组织工会、妇联、爱心联合会到白象敬老院慰问孤寡老人、慰问温州儿童福利院师生。

慰问阳光摇篮幼儿园、白象镇三小



党支部、工会在教师节对公司附近的阳光摇篮幼儿园及白象镇三小的教师进行慰问，除此外对在上述两所学校入学的职工子女给予资助。

利他 共赢
Altruism and win-win

GACIA
加西亚

社会责任

企业社会责任是指企业在创造利润、对股东利益负责的同时，还要承担对员工、对消费者、对社区和环境的社会责任，包括遵守商业道德、生产安全、职业健康、保护劳动者的合法权益、保护环境、支持慈善事业、捐助社会公益、保护弱势群体等。

加西亚长期以来坚持“以人为本”，关爱就在身边的机制。全力打造“和合”加西亚。服务和反哺社会是我们企业的责任，关爱老人是我们的行动，这正体现了加西亚“以人为本，服务驱动”的具体实践。

北白象“五水共治” 50万元

北白象镇经济工作会议“五水共治”现场认捐名单

序号	单位名称	捐赠金额(万元)	序号	单位名称	捐赠金额(万元)
1	浙江加西亚电器有限公司	10	38	温州市瓯海区梧田街道	1
2	温州市瓯海区梧田街道	10	39	温州市瓯海区梧田街道	1
3	温州市瓯海区梧田街道	10	40	温州市瓯海区梧田街道	1
4	温州市瓯海区梧田街道	10	41	温州市瓯海区梧田街道	1
5	温州市瓯海区梧田街道	10	42	温州市瓯海区梧田街道	1
6	温州市瓯海区梧田街道	10	43	温州市瓯海区梧田街道	1
7	温州市瓯海区梧田街道	10	44	温州市瓯海区梧田街道	1
8	温州市瓯海区梧田街道	10	45	温州市瓯海区梧田街道	1
9	温州市瓯海区梧田街道	10	46	温州市瓯海区梧田街道	1
10	温州市瓯海区梧田街道	10	47	温州市瓯海区梧田街道	1
11	温州市瓯海区梧田街道	10	48	温州市瓯海区梧田街道	1
12	温州市瓯海区梧田街道	10	49	温州市瓯海区梧田街道	1
13	温州市瓯海区梧田街道	10	50	温州市瓯海区梧田街道	1
14	温州市瓯海区梧田街道	10	51	温州市瓯海区梧田街道	1
15	温州市瓯海区梧田街道	10	52	温州市瓯海区梧田街道	1
16	温州市瓯海区梧田街道	10	53	温州市瓯海区梧田街道	1
17	温州市瓯海区梧田街道	10	54	温州市瓯海区梧田街道	1
18	温州市瓯海区梧田街道	10	55	温州市瓯海区梧田街道	1
19	温州市瓯海区梧田街道	10	56	温州市瓯海区梧田街道	1
20	温州市瓯海区梧田街道	10	57	温州市瓯海区梧田街道	1
21	温州市瓯海区梧田街道	10	58	温州市瓯海区梧田街道	1
22	温州市瓯海区梧田街道	10	59	温州市瓯海区梧田街道	1
23	温州市瓯海区梧田街道	10	60	温州市瓯海区梧田街道	1

北白象镇白金大桥建设 50万元

400万元

捐赠江西省鄱阳中学图书馆 加西亚企业

100万元

捐赠江西鄱阳国际龙舟赛 温州市鄱阳商会

捐赠北白象镇白金大桥建设 50万元
捐赠江西省鄱阳中学图书馆 400万元

捐赠北白象“五水共治” 50万元
商会捐赠江西省鄱阳国际龙舟赛 100万元

第五章 远景展望

展望未来 激情满怀

加西亚选择“我们只造断路器”的发展路线，在“利他、共赢”的哲学总纲指引下，通过上市登陆资本市场和做强断路器实体经济，秉承“比同行做得更好，让客户收益更多”的经营理念，践行“满足客户、成就员工”核心价值观，坚持“专注、敬业、创新、共赢”的企业精神，肩负“打造中国最专业的断路器民族品牌，致力于同世界杰出品牌的合作”的使命，让“资本”与“实体”完美结合，两者彼此促进、相得益彰，实现加西亚“三位一体”战略布局，奔着“争做全球断路器领军企业的愿景”比翼齐飞！



STRATEGIC PLANNING

战略布局

历经十三年的发展，如今的“加西亚”，已在温州、上海、江西共投资成立9家成员企业，总投资4.5亿，总注册资金2.1亿人民币，建立沪、浙、赣三大自动空气开关制造基地，厂房16万平米，产业工人1970人。完成“三位一体”的战略布局。



上海基地:位于上海浦东新区，占地38亩，总投资1.5亿元人民币，已建成厂房4.5万平方米，主导生产国内外高端品牌“NESFEL”（巢安）建筑电气开关，是加西亚转型升级的制造基地和品牌营销基地。

浙江总部:位于中国电器之都温州乐清，主导生产和出口“GACIA”品牌断路器和世界知名电气企业ODM合作，毗邻中国正泰，投资1.35亿，占地22亩，“智能生态产业园”新园区4.66万平方米厂房正在建设中。

江西基地:位于中国第一大淡水湖，江西—鄱阳湖畔，占地80亩，总投资1.1个亿，已建成厂房3.9万平方米，是承接沿海出口产品产业转移，OEM制造基地。

SEVEN REFORM

七大改革

一、引进阿米巴经营管理模式

目的：实现企业内部市场化，形成一套量化的会计核算体系，并植入人力资源管理，让员工由被动工作变为主动工作，为公司和个人创造价值。

二、导入卓越绩效模式

目的：通过卓越绩效模式的导入和推进，梳理文化、战略、关键绩效指标及公司主要改进工具，提高关键过程的有效性和效率，形成具有公司特色的卓越绩效管理，确保公司绩效目标的实现。

三、建立“责、权、利”产品项目机制

目的：把类似质量、成本、规模的产品组成一个工厂，由生产、业务、技术、质量（包含产品经理）组成一个团队，对该产品项目的所有事项负责；实行产品经理责任制，承担所有技术品质责任，如有造成损失一部分在当年项目利润中冲减，一部分由主要团队成员承担；

四、建立“加西亚新营销模式”的机制。

目的：建立海外市场自主品牌营销模式；试水电商触网（走BAT电商模式），发展跨境电商、互联网电力、参与全球能源联网竞争，继续加大同世界杰出品牌合作；实现营销由分散型转为集中型的市场区域划分。

五、强内控，抓审计，削费用，降成本，增效益的机制。

目的：通过客观紧缩性的财务政策，强制性的预算审计模式，向企业内部管理要效益，最终实现以“目标利润”为结果的考核机制。

六、实行股份制改革—股权激励机制。

目的：为进一步完善公司的法人治理结构，充分调动公司高层管理人员的积极性，有效将股东利益、公司利益和经营者个人利益结合在一起，打造“上下同欲”的企业文化，形成“GACIA”绩效分配机制。

七、建立现代企业规范的信息化系统（ERP）

目的：集团运营管控模式的信息化，打造全面数字化管理，实现信息系统五个一体化：业务与财务一体化；设计与生产一体化；计划与执行一体化；前端与后端一体化；决策与反馈一体化。



PLANNED LISTING TO DO BIGGER AND STRONGER 筹划上市 做大做强

两位公司创始人为了践行“利他、共赢”的哲学总纲，让骨干员工充分享受到企业发展的成果，让企业可持续性实现更好更快发展，2015年启动公司股改上市进程，进行股权激励计划，预计在2016年上半年挂牌新三板。

我们坚信：在打造中国最专业的断路器民族品牌的道路上，加西亚能实现做全球断路器领军企业的伟大梦想！

